



**MENSAJE DEL MTRO. ITZCÓATL TONATIUH BRAVO PADILLA EN LA ENTREGA DE NOMBRAMIENTOS Y TOMA DE PROTESTA AL VICERRECTOR EJECUTIVO, SECRETARIO GENERAL, TITULARES DE LA ADMINISTRACIÓN GENERAL Y FUNCIONARIOS DE LA RECTORÍA GENERAL.**

Oficina del Rector General  
Guadalajara, Jalisco a 8 de abril de 2013

Muy buenas tardes tengan todos ustedes.

Quisiera en primer lugar, expresarles el gusto que para mí como Rector General me da el estar el día de hoy frente a todos ustedes para entregar los nombramientos correspondientes a las áreas que dependen de la Administración General.

La composición de la misma atendió principalmente a combinar tres aspectos fundamentales en torno a la operación de la Universidad de Guadalajara.

En primer lugar, la trayectoria académica y profesional de cada uno de ustedes. En segundo lugar, la preparación que han tenido durante su formación y sobretodo no desconocer que varios de ustedes siguen participando en procesos formativos de manera personal, lo que muestra su interés en su desarrollo académico y como instrumentos de eficaz desempeño. En tercer lugar, también tiene que ver la combinación de la juventud y la experiencia que en un momento determinado la institución requiere para salir adelante a partir del empuje, el trabajo y la dinámica de sus funcionarios y directivos.

De tal manera que estos tres elementos en conjunto son los que están integrando el día de hoy un equipo de trabajo del cual esperamos que haya mucha eficacia y sobretodo, que haya mucha responsabilidad y cumplimiento con las encomiendas entregadas a cada uno de ustedes.

Quisiera señalar que hasta ahora, con el número de funcionarios y directivos que hemos dado a conocer tenemos el 40% de mujeres y el 60% de hombres. Nosotros esperamos que con la segunda generación de funcionarios y directivos que demos a



# UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

## RECTORÍA GENERAL

conocer en los próximos días, podamos mejorar este indicador, que por supuesto es importante y significativo en el marco de la equidad.

Quisiera señalar a todas y todos mis compañeros de la Administración General que para mí es un honor y un privilegio institucional servir a la Universidad de Guadalajara desde un cargo de la Administración General. El primer lineamiento del Rector General es que todos nosotros desempeñemos el cargo de manera responsable, proactiva, con honestidad y honradez.

Los recursos humanos y materiales, así como los recursos financieros que están a cargo de todos ustedes, son recursos del erario y de la hacienda pública, motivo por el cual su uso, además de orientarse por el sentido común, debe atender a un esquema de planeación y regirse en todo momento por criterios de transparencia y rendición de cuentas, con el ánimo y la oportunidad de que tengamos como propósito fundamental resolver con apremio y prioridad los principales compromisos y demandas de cada una de las dependencias.

No hay que olvidar que la Universidad de Guadalajara es la Red Universitaria de Jalisco. Nosotros somos la Administración General somos una parte de la Red, pero hay otras partes de la Red que son los centros universitarios, el Sistema de Educación Media Superior y el Sistema de Universidad Virtual.

Hay que recordar que como una parte de esa Red, nosotros tenemos la responsabilidad de embonarnos y de hacer que ésta funcione de manera armónica y que las distintas entidades que tienen como propósito atender la demanda, principalmente de educación, son las instancias que más debemos cuidar. Es decir, la atención a la comunidad universitaria, a los estudiantes, a los profesores y a los trabajadores pasa a ser una de las prioridades de nosotros como Administración General.

El trato que nos debe distinguir a nosotros hacia los centros universitarios, sistemas y distintas entidades universitarias, debe ser un trato de respeto a la labor que cada quien realiza, debe ser un trato caracterizado por la coordinación, el cual se refiere a coordinar y en la mayoría de los casos, asumir el liderazgo de sus respectivas áreas apoyando el liderazgo de la demás áreas cuando a otros les corresponda esa



dirección. De eso se trata el funcionamiento de la Red, de tener muy claro cuáles procesos nos toca encabezar a nosotros y cuáles procesos les toca encabezar a otras áreas de la Red Universitaria y siempre estar prestos a apoyar a quien le corresponde.

Un segundo elemento que es muy importante, es que actuemos como un equipo con mucha integración, independientemente de cual sea nuestro origen, nuestras coordenadas de relaciones, mismas que son explicables perfectamente todas en las expresiones y en las diferentes mecánicas de trabajo que tiene nuestra institución. Lo que importa no es de dónde venimos sino a dónde vamos, qué es lo que vamos hacer, cómo lo vamos a realizar y cómo todos juntos como equipo damos un muy buen resultado a nuestra institución, la Universidad de Guadalajara, de tal manera que a la Universidad le salgan bien las cosas.

Demos muestra de ser una institución sólida, con capacidad de respuesta, una institución ágil, una institución que actúa con capacidades directivas en todos sus ámbitos, que se sabe anticipar a lo que viene y que se caracteriza por sus funcionarios de primer nivel, el estudio de las cosas y el análisis con detenimiento; pero también le va a caracterizar la decisión y la actuación con contundencia en aquéllos casos que lo requieran y lo reclamen.

Va a ser muy importante realizar nuestro trabajo desde abajo, en conjunto con toda la estructura organizacional en cada dependencia, de tal manera que atendamos primero los mayores rezagos y las áreas que mayor atención reclamen. En muchas ocasiones tenemos dependencias en la Universidad que, por alejadas o simplemente por su ubicación en el organigrama, pueden tener las mayores carencias y hacia allá hay que dirigir los focos de atención. Otros de ustedes tienen la responsabilidad de atender a la comunidad universitaria; de hecho, la mayor parte de ustedes, de distintas maneras, tratan distintos requerimientos y necesidades con estudiantes, profesores y con trabajadores.

Yo les pediría a todos que tratáramos a nuestra comunidad como primera prioridad y con el mayor orden. En función de su necesidad o requerimiento, muchas veces los universitarios que acuden a nosotros sólo requieren información, solamente



# UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

## RECTORÍA GENERAL

requieren una conducción adecuada. A todos les pediría les diéramos el mejor trato, porque nosotros tenemos una condición de privilegio al poder servir a la institución desde cada uno de nuestros cargos directivos y evidentemente tenemos un compromiso con la comunidad universitaria, que es a la que nos debemos y a la que la institución representa de alguna forma global o general.

También les diría un asunto que para mí no es menor, yo les pediría que fueran mis ojos y la piel sensible del Rector General, porque a través de ustedes es lo que yo voy a poder ver, ya que por la naturaleza de los procesos universitarios y la magnitud de la institución no es posible que uno pueda observar todo de manera personal.

Y ahí donde ustedes se encuentren, si identifican problemas, áreas de oportunidad o iniciativas que la institución debe emprender, pues serán ustedes quienes lo planteen. Es importante que ustedes tengan la confianza de que toda cuestión que identifiquen, que observen que deba ser objeto de atención, toda injusticia que deba ser tratada, todo tema de rezago que deba ser atendido y toda área de oportunidad que pueda representar para la Rectoría General, para la administración o para la Universidad o área que debamos temáticamente atender, no duden ustedes en hacerlo llegar, a través de los conductos institucionales o de forma directa, a través de los medios de comunicación que vamos a establecer y que puedan ustedes atender. Todo esto con el propósito de que el Rector General cuente, vuelvo a repetir, con la visión de ustedes y además el tacto y la visibilidad de poder captar estas cuestiones.

Esto nos permitirá actuar de la manera más cohesionada, pero también de la manera más integral y que pueda abarcar todos los aspectos que tienen que ver con la administración institucional.

Por último, y no menos importante, quisiera pedirles a todos que tuvieran siempre presente que la organización de la Administración General, los ubica a ustedes en uno de tres subsistemas, o en la Oficina de la Rectoría General o en la coordinación que hace el señor Vicerrector Ejecutivo o la que hace el Secretario General y a través de esta coordinación tengamos el mejor entendimiento de equipos de trabajo.



# UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

## RECTORÍA GENERAL

Para algunas cosas y procesos, las entidades van a encabezar, van a ser líderes de proyectos. Entonces cuando una coordinación general o una dependencia vinculada con la Vicerrectoría Ejecutiva, la Secretaría General o con la Oficina del Rector General le toque ser líder de un proyecto, todos los demás vamos a actuar en apoyo para que le salgan bien las cosas a ese proyecto y a esa coordinación. Ya saben ustedes los distintos aspectos que cada uno va a tener que considerar.

Les vuelvo a repetir mi personal felicitación, me felicito como Rector General por tener un equipo con mucho empuje, que distingue trayectorias y ejemplos de trabajo que puede ser una representación de lo que nuestra comunidad tiene para salir adelante.

Muchísimas gracias a todos ustedes por su participación en esta Administración General y pedirles el máximo esfuerzo y la máxima entrega desde el primer día, para que podamos avanzar en los planes que tiene la presenta administración y una vez renovados los centros universitarios y los sistemas como institucionalmente lo marca la Ley Orgánica, podamos nosotros impulsar las actividades que la institución tenga a bien lanzar como Red Universitaria de Jalisco.

A los señores Vicerrector Ejecutivo y Secretario General, de nueva cuenta, para mí es un privilegio y un honor trabajar con ustedes.

Muchísimas gracias.